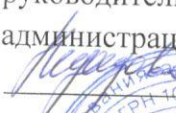


Согласовано:  
руководитель управления образования  
администрации г. Ачинска  
  
Г.М. Неведова



Утверждаю:  
заведующий МБДОУ  
«Детский сад № 26»  
О.В. Вальд  
2022г



## Программа развития

Муниципального бюджетного дошкольного образовательного  
учреждения «Детский сад общеразвивающего вида № 26  
с приоритетным осуществлением деятельности  
по художественно-эстетическому развитию детей»

на 2022 – 2026гг

Рассмотрено на заседании  
педагогического совета  
протокол № 2 от 01.12.2021

г. Ачинск, 2022 г

## Содержание

|      |                                                                                                                                                                                 |           |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1    | <b>Паспорт Программы развития</b>                                                                                                                                               | стр. 3    |
| 2    | <b>Введение</b>                                                                                                                                                                 | стр.8     |
| 3    | <b>Концепция развития в контексте реализации стратегии развития образования</b>                                                                                                 | стр.8     |
| 3.1. | Ключевые приоритеты государственной политики в сфере образования до 2026 года                                                                                                   | стр.8     |
| 3.2. | Миссия развития                                                                                                                                                                 | стр.9-10  |
| 3.3. | Цели и задачи развития                                                                                                                                                          | стр.11    |
| 3.4. | Целевые показатели развития по годам, соответствующие целевым показателям государственных документов по стратегии образования до 2026 года                                      | стр.11-12 |
| 4.   | <b>Анализ потенциала развития образовательной организации по реализации стратегии развития образования</b>                                                                      | стр.13-19 |
| 4.1  | Анализ результатов реализации прежней Программы Развития ДОО                                                                                                                    | стр.13-16 |
| 4.2  | SWOT - анализ потенциала развития                                                                                                                                               | стр.17-19 |
| 4.3. | Рейтинг актуальности важнейших «точек роста» и проблем в развитии ДОО                                                                                                           | стр.19    |
| 5.   | <b>Целевые программы («дорожная карта») процессного управления развитием по обеспечению достижения основных целевых показателей стратегии развития образования до 2026 года</b> | стр.20-21 |
| 6.   | <b>Проекты по реализации приоритетов стратегии развития образования - механизмы проектного управления</b>                                                                       | стр.21-22 |
| 7.   | <b>Механизм мониторинга реализации Программы развития</b>                                                                                                                       | стр.23    |
| 8.   | <b>Финансовый план реализации Программы развития</b>                                                                                                                            | стр.23-24 |

# 1.ПАСПОРТ

## программы развития МБДОУ «Детский сад № 26»

### на 2022 - 2026 годы

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Статус программы развития          | Локальный нормативный акт - Программа развития муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад общеразвивающего вида № 26 с приоритетным осуществлением деятельности по художественно-эстетическому развитию детей» (далее - МБДОУ «Детский сад № 26») с 01.01.2022 по 31.12.2026 гг. (далее - Программа)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Основания для разработки программы | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Конвенция о правах ребенка;</li> <li>- Конституция Российской Федерации;</li> <li>- Федеральный закон от 24 июля 1998 г. № 124-ФЗ «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);</li> <li>- Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);</li> <li>- Указ Президента РФ от 21.07.2020 № 474 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года"</li> <li>- "Паспорт национального проекта "Образование" (утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 № 16).</li> <li>- "Паспорт национального проекта "Демография" (утв. президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 № 16).</li> <li>- Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 № 1642 (ред. от 24.12.2021) "Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие образования" (с изм. и доп., вступ. в силу с 06.01.2022).</li> <li>- Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 28 сентября 2020 г. № 28 «Об утверждении санитарных правил СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи»» (Зарегистрировано в Минюсте РФ 18 декабря 2020 г. рег. № 61573);</li> <li>- Приказ Министерства образования и науки РФ от 17 октября 2013 г. № 1155 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования»;</li> <li>- Приказ Министерства труда и социальной защиты РФ от 18 октября 2013 г. № 544н «Об утверждении профессионального стандарта «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)» (с изменениями и дополнениями);</li> <li>- Письмо Министерства образования и науки Красноярского края от 14 апреля 2014 г. № 75-4608 «Об обеспечении введения ФГОС дошкольного образования»</li> <li>- Муниципальный комплекс мер по обеспечению реализации Стратегии развития воспитания в Российской Федерации до 2025 года в системе образования города Ачинска на 2016-2020 годы;</li> <li>- Постановление Администрации г. Ачинска Красноярского края от 31.10.2013 № 380-п (ред. от 28.12.2021) "Об утверждении муниципальной программы города Ачинска "Развитие образования (с изм. и доп., вступ. в силу с 02.01.2022).</li> <li>- Постановление администрации города Ачинска от 14.08.2020 № 206-п «О внесении изменений в постановление администрации города Ачинска от 31.10.2013 № 380-п»</li> </ul> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | - Устав муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад общеразвивающего вида № 26 с приоритетным осуществлением деятельности по художественно-эстетическому развитию детей» от 06.09.2013г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Цель программы                                 | Создание условий для всестороннего и гармоничного развития, обеспечение современного доступного качественного образования, а так же позитивной социализации для каждого ребенка в условиях информационно насыщенного образовательного пространства в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом дошкольного образования основной образовательной программой МБДОУ «Детский сад № 26».                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Задачи программы                               | Задачи:<br>1. Создание материально-технических и кадровых условий для обеспечения доступного и качественного дошкольного образования.<br>2. Разработка и введение в образовательный процесс образовательных технологий в условиях обновленного современного образовательного пространства.<br>3. Обеспечение успешной социализации воспитанников ДОО (будущих выпускников) за счет участия в реализации проектов с предприятиями-партнерами и ОО города.<br>4. Обеспечение эффективного управления дошкольным образовательным учреждением через введение проектного управления.                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ФИО, должность, телефон руководителя программы | Вальд Ольга Владимировна, заведующий, 8(39-151) 3-02-07, 3-02-08.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Объем и источники финансирования               | Субсидии на финансовое обеспечение утвержденного муниципального задания МБДОУ «Детский сад № 26» на 2022 плановый период 2023-2026г, доходы от оказания платных услуг.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Срок и этапы реализации программы              | Программа будет реализована в период с 01.01.2022 по 31.12.2026 гг.<br>I этап - подготовительный (6 месяцев, с 01.01.2022г по 01.06.2022г):<br>- разработка документации для успешной реализации мероприятий в соответствии с Программой развития;<br>- создание условий (кадровых, материально-технических и т.д.) для успешной реализации мероприятий;<br>- начало реализации мероприятий, направленных на создание интегрированной модели развивающего образовательного пространства<br>II этап - практический (с 01.06.2022г по 01.06.2026г.):<br>- апробирование модели, обновление содержания, организационных форм, педагогических технологий;<br>- постепенная реализация мероприятий в соответствии с Программой развития;<br>- периодический контроль реализации мероприятий в соответствии с Программой развития;<br>- коррекция мероприятий. |

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                       | <p>III этап - итоговый (с 01.06.2026 г по 31.12.2026.):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- реализация мероприятий, направленных на практическое внедрение и распространение полученных результатов;</li> <li>- анализ достижения цели и решения задач, обозначенных в Программе развития.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Ожидаемые конечные результаты, важнейшие целевые показатели программы | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Наличие вариативного развивающего образования за счет расширения спектра дополнительных услуг, обеспечивающего свободный выбор детей, а также устойчивое новое качество и эффективность.</li> <li>2. Достижение высокого уровня профессионализма и мотивации персонала для выполнения задач, в условиях обновления содержания образования за счет включения в действующие в рамках программы проекты.</li> <li>3. Совершенствование материально-технической базы в учреждении для реализации программы дошкольного образования через привлечение дополнительных средств (доход от платных услуг, участие в грантовых конкурсах).</li> <li>4. Повышение качества образования в ДОО, создание условий для успешной социализации воспитанников в формате сетевого взаимодействия организациями (социальными партнерами).</li> <li>5. Формирование позитивного имиджа ДОО в социальном окружении, за счет высокого уровня удовлетворенности родителей качеством образовательного процесса и позиционирования деятельности детского сада в социальных сетях, мессенджерах.</li> </ol> |
| Система организации контроля                                          | <p>Постоянный контроль выполнения программы осуществляет за счет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Независимой системы оценки качества образования (НСОКО), оценочной процедуры, которая осуществляется в отношении деятельности ДОО и реализуемых им образовательных программ в целях определения соответствия предоставляемого образования.</li> <li>- Внутренней системы оценки качества образования в ДОО.</li> <li>- Внутреннего контроля в ДОО.</li> </ul> <p>Результаты контроля представляются ежегодно на заседании Педагогического совета ДОО, публикуются на официальном сайте учреждения.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

#### Информационная справка об образовательном учреждении:

|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Полное наименование учреждения                             | Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад общеразвивающего вида № 26 с приоритетным осуществлением деятельности по художественно-эстетическому развитию детей»                                                                                                                                                                |
| Дата создания (год основания)                              | декабрь 2013г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Учредитель                                                 | управление образования администрации города Ачинска                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Организационно-правовая форма                              | Муниципальное бюджетное                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Структура и органы управления образовательной организацией | <p>Заведующий: Вальд Ольга Владимировна</p> <p>Коллегиальные органы управления:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- профсоюзная организация работников;</li> <li>- Общее собрание трудового коллектива;</li> <li>- Педагогический совет;</li> <li>- Совет образовательной организации (Совет родителей);</li> <li>- методический совет ОО.</li> </ul> |
| Права юридического лица                                    | <p>Свидетельство о государственной регистрации юридического лица № 1132443001712 от 18.09.2013г.</p> <p>Свидетельством о постановке на учет юридического лица в налоговом органе серия с присвоением ИНН/КПП 2443042684/244301001</p> <p>Свидетельство о внесении записи в Единый</p>                                                                          |

|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                            | государственный реестр юридических лиц № 005918473 от 18.09.2013г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Юридический/ фактический адрес:                                                            | 662155 Красноярский край г. Ачинск. 3 микрорайон Привокзального района. здание 26                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Адрес официального сайта в сети ИНТЕРНЕТ                                                   | E-mail: ds26-ach@mail.ru.<br><br>Сайт: http://ds26ach.ucoz.ru.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| E-mail:                                                                                    | ds26-ach@mail.ru                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Лицензия на осуществление образовательной деятельности                                     | Серия 7806-л, регистрационный № 0000957 дата выдачи 05.02.2015г ), выдана Министерством образования и науки Красноярского края.<br>Срок действия: с 05.02.2015г по – бессрочно.<br>Приложение № 0005348 к лицензии № 7806-л от 05.02.2015г, серия – 24П01.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Санитарно-эпидемиологическое заключение                                                    | № 24.АЦ.05.000М.000092.09.14 от 17.09.2014г о соответствии государственным санитарно-эпидемиологическим правилам и нормативам.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Заключение государственной противопожарной службы                                          | от 04.10.2016г № 042433 Заключение о соответствии объекта защиты обязательным требованиям пожарной безопасности.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Лицензия на осуществление медицинской деятельности                                         | № ЛО-24-01-004519 от 20.09.2019г                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Устав                                                                                      | Утвержден начальником управления образования Администрации города 06.09.2013г С.В.Светличной                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Режим работы                                                                               | Пятидневная рабочая неделя - с 7.00 до 19.00<br>Выходные дни - суббота, воскресенье, дополнительные выходные, праздничные дни устанавливаются в соответствии с действующим законодательством                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Характеристика здания                                                                      | МБДОУ «Детский сад № 26», функционирует с 2014г года, находится в отдельно стоящем типовом кирпичном двухэтажном здании. Общая площадь помещений – 2662 кв. м.<br>(свидетельство (выписка) из единого государственного реестра прав на недвижимое имущество и сделок с ним от 19.10.2015г № 24-24-02/017/2014-254,<br>Вид объекта недвижимости – здание;<br>Вид, номер и дата государственной регистрации права: оперативное управление № 24 ЕЛ 369577 от 08.04.2014г;<br>Здание расположено на земельном участке общей площадью 8196 кв. м.<br>(Свидетельство о государственной регистрации права на земельный участок от 08.04.2014г кадастровый номер 24:43:0106003:114<br>Вид, номер и дата государственной регистрации права: постоянное бессрочное пользование на основании распоряжения Администрации города Ачинска Красноярского края от 03.03.2014г № 657-р;<br>на территории расположены 13 прогулочных участков.<br>Площадь озеленения территории – 70%. |
| Количество дополнительных помещений для реализации образовательных и оздоровительных задач | 1 музыкальный зал<br>1 спортивный зал<br>1 кабинет учителя-логопеда, учителя-дефектолога.<br>1 кабинет педагога-психолога                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Структура и количество групп                                                               | В учреждении функционируют 13 групп из них: группы для детей возраста от 1 до 3-х лет                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- общеразвивающей направленности для детей от 1-3 лет - 2;</li> <li>- комбинированной направленности для детей от 1-3 лет - 1;</li> <li>- комбинированной направленности для детей от 3 до 10 лет - 10.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Основное направление деятельности ДОУ                                       | Деятельность направлена на художественно-эстетическое развитие детей дошкольного возраста.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Реализуемые образовательные программы                                       | 1. Основная образовательная программа дошкольного образования МБДОУ «Детский сад № 26»<br>2. Адаптированная основная образовательная программа дошкольного образования детей с ТНР, ОНР, УО.<br>3. Адаптированные образовательные программы (при наличии воспитанников) - 45 программ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Образовательный ценз педагогов:                                             | <p><i>По возрасту:</i><br/>           До 25 лет - 12 человек<br/>           25-35 лет - 6 человек<br/>           35-45 лет - 9 человек<br/>           45-55 лет - 7 человек<br/>           55 и старше - 2 человек.</p> <p><i>По образованию:</i><br/>           высшее - 6 человек, в т.ч. педагогическое - 6 человек, среднее специальное - 32 человек, в т.ч. педагогическое - 32 человек, непедагогическое - 0.</p> <p><i>По стажу работы:</i><br/>           до 2х лет - 7<br/>           до 5 лет - 5<br/>           до 10 лет - 6<br/>           до 20 лет - 11<br/>           свыше 20 лет - 9</p> <p><i>По категории:</i><br/>           высшая категория - 1 педагогов,<br/>           1 категория - 15 педагогов,<br/>           соответствуют занимаемой должности - 7 педагогов,<br/>           без категории - 14 педагогов.</p> |
| Материально-техническая база для осуществления образовательной деятельности | групповые помещения - 13<br><ul style="list-style-type: none"> <li>кабинет заведующего - 1</li> <li>методический кабинет - 1</li> <li>музыкальный - 1</li> <li>физкультурный зал - 1</li> <li>пищеблок - 1</li> <li>прачечная - 1</li> <li>медицинский кабинет - 1               <ul style="list-style-type: none"> <li>кабинет психолога - 1</li> <li>кабинет учителя-логопеда/дефектолога - 1</li> </ul> </li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Дополнительные образовательные услуги                                       | На базе МБДОУ «Детский сад № 26» организовано дополнительное образование в соответствии с лицензией учреждения. Реализуются программы художественно-эстетической направленности «Танцевальная студия», физкультурно-оздоровительной «Школа юнги».                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Платные дополнительные услуги                                               | Оказываются в соответствии с лицензией № ЛО-24-01-004519 от 20.09.2019г, приложением к лицензии № 24/01/0005348 от 26.12.2016г. Программы социально-гуманитарной направленности - «Английский с мистером Чарли», «Ментальная арифметика».                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

## 2. ВВЕДЕНИЕ

Программа развития МБДОУ «Детский сад № 26» до 2026 года представляет собой управленческий документ, предусматривающий реализацию комплекса мероприятий и создания необходимых условий в образовательной организации для достижения определенных документами стратегического планирования целей государственной политики в сфере образования на принципах проектного управления.

Программа развития разработана на основе проектного управления, закрепленного в Постановлении Правительства РФ от 12.10.2017 № 1242 (ред. от 17.07.2019) «О разработке, реализации и об оценке эффективности отдельных государственных программ Российской Федерации» и предусматривает возможность достижения целевых показателей с опорой на внутренние и привлеченные ресурсы. Программа развития является основанием для интеграции образовательной организации в сетевые сообщества (объединения) системы образования по приоритетам развития образования.

Программа развития является обязательным локальным актом, наличие которого в образовательной организации закреплено законодательно. Программа развития определяет стратегические направления развития образовательной организации на среднесрочную перспективу: ценностно-смысловые, целевые, содержательные и результативные приоритеты развития.

Программа как проект перспективного развития ДОО призвана:

- обеспечить достижение целевых показателей Государственной программой Российской Федерации «Развитие образования» на срок 2022-2026 годы и стратегических целей Национального проекта «Образование» в деятельности ОО;
- обеспечить качественную реализацию государственного задания и всесторонне удовлетворение образовательных запросов субъектов образовательных отношений;
- консолидировать усилия всех заинтересованных участников образовательных отношений и социального окружения ОО для достижения целей Программы.

## 3. КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ МБДОУ «Детский сад № 26» В КОНТЕКСТЕ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ

### 3.1. Ключевые приоритеты государственной политики в сфере образования до 2030 года.

Ключевые приоритеты государственной политики в сфере общего образования до 2030 года определены в следующих стратегических документах:

- Указ Президента РФ от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития РФ на период до 2024 года»;
- Указ Президента РФ от 21.07.2020 N 474 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года"
- Национальный проект «Образование», утвержден президиумом Совета при президенте РФ (протокол от 03.09.2018 № 10);
- Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 № 1642 (ред. от 24.12.2021) "Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие образования" (с изм. и доп., вступ. в силу с 06.01.2022).
- Государственная программа Красноярского края «Развитие образования»;
- Постановление Администрации г. Ачинска Красноярского края от 31.10.2013 № 380-п (ред. от 28.12.2021) "Об утверждении муниципальной программы города Ачинска "Развитие образования" (с изм. и доп., вступ. в силу с 02.01.2022).

- Постановление администрации города Ачинска от 14.08.2020 № 206-п «О внесении изменений в постановление администрации города Ачинска от 31.10.2013 № 380-п»

**Стратегические цели развития образования до 2026 года сформулированы в Национальном проекте «Образование»:**

1. Цель: обеспечение глобальной конкурентоспособности российского образования, вхождение Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования.

2. Цель: воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций.

Конкретизация стратегических целей развития образования осуществлена в целевых показателях государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» до 2025 года.

Содержательно стратегия развития образования опирается на новую модель качества образования, отвечающего критериям международных исследований по оценке уровня подготовки обучающихся, и привлечения новых ресурсов, обеспечивающих достижение этого качества образования.

Новая модель качества образования является компетентностной характеристикой образовательной деятельности обучающихся, оценивающей способность ребенка к использованию полученных знаний в организации его жизнедеятельности.

К новым ресурсам развития образования относятся:

- компетенции самостоятельной образовательной деятельности обучающихся в системе дошкольного и дополнительного образования;
- подготовка родителей как компетентных участников образовательных отношений.

Инструментами достижения нового качества образования, актуальными для МБДОУ «Детский сад № 26» выступают:

- ранняя профориентация воспитанников;
- формирование цифровых компетенций воспитанников;
- формирование функциональной грамотности воспитанников;
- технологии проектной, экспериментальной и исследовательской деятельности воспитанников;
- вовлечение в образовательный процесс внешних субъектов (родителей (законных представителей), социальных институтов, студентов и др.);
- проектирование индивидуальных образовательных маршрутов воспитанников;
- сетевые формы реализации программы;
- новые возможности дополнительного образования; платное образование;
- система выявления и поддержки одаренных детей;
- психолого-педагогическое консультирование родителей.

### **3.2. Миссия развития МБДОУ «Детский сад № 26» до 2026 года**

Реализация прав каждого ребенка на качественное и доступное образование, обеспечивающее равные стартовые условия для полноценного физического и психического развития детей, как основы личностного развития и проживания самоценного периода дошкольного детства. Модернизация условий для воспитания, образования и развития детей дошкольного возраста на пороге успешного обучения в школе.

В реализации этой стратегии МБДОУ «Детский сад № 26» (далее по тексту ДОО) видит свою миссию в создании условий для комфортного проживания периода дошкольного детства, способствующих развитию потенциала и раскрытия творческих возможностей с учетом индивидуальных особенностей ребёнка.

Миссия ДОО определена с учетом интересов воспитанников и их родителей, сотрудников, социальных партнеров, результатов реализации программы Развития МБДОУ «Детский сад № 26» за период 2017-2021г.г

Актуальность разработки программы развития ДОО обусловлена изменениями в государственно-политическом устройстве и социально-экономической жизни страны.

**Ключевой идеей Программы развития** является создание единого образовательного пространства как среды развития и саморазвития личности ребёнка.

**Концептуальной идеей Программы развития** является установка, что каждый ребенок – успешный дошкольник.

Успешность выпускника дошкольного учреждения МБДОУ «Детский сад № 26» предполагает, что он инициативен, самостоятелен, способен свободно вступать во взаимоотношения со взрослыми и сверстниками, полностью социализирован и готов к обучению на следующей ступени образования.

При разработке стратегии развития ДОО были определены **основные принципы дошкольного образования:**

- 1) полноценное проживание ребенком всех этапов детства (младенческого, раннего и дошкольного возраста), обогащение (амплификация) детского развития;
- 2) построение образовательной деятельности на основе индивидуальных особенностей каждого ребенка, при котором сам ребенок становится активным в выборе содержания своего образования, становится субъектом образования (далее - индивидуализация дошкольного образования);
- 3) содействие и сотрудничество детей и взрослых, признание ребенка полноценным участником (субъектом) образовательных отношений;
- 4) поддержка инициативы детей в различных видах деятельности;
- 5) сотрудничество дошкольной образовательной организации с семьей;
- 6) приобщение детей к социокультурным нормам, традициям семьи, общества и государства;
- 7) формирование познавательных интересов и познавательных действий ребенка в различных видах деятельности;
- 8) возрастная адекватность дошкольного образования (соответствие условий, требований, методов возрасту и особенностям развития);
- 9) учет этнокультурной ситуации развития детей.

В условиях реализации Программы развития миссия ДОО определена как открытое информационное образовательное пространство, в котором созданы условия для личностного роста всех субъектов образовательного процесса с целью дальнейшего развития и конкурентоспособности дошкольной образовательной организации.

**Для достижения названной цели реализации Программы необходимо выполнение ряда требований:**

- 1) к психолого-педагогическим условиям,
- 2) кадровым условиям,
- 3) материально-техническим условиям;
- 4) финансовым условиям реализации Программы,
- 5) к развивающей предметно-пространственной среде.

Условия реализации Программы должны обеспечивать полноценное развитие личности детей во всех основных образовательных областях, а именно: в сферах социально-коммуникативного, познавательного, речевого, художественно-эстетического и физического развития личности детей на фоне их эмоционального благополучия и положительного отношения к миру, к себе и к другим людям.

Указанные требования направлены на создание социальной ситуации развития для участников образовательных отношений, включая создание образовательной среды, которая:

- 1) гарантирует охрану и укрепление физического и психического здоровья детей;

- 2) обеспечивает эмоциональное благополучие детей;
- 3) способствует профессиональному развитию педагогических работников;
- 4) создает условия для развивающего вариативного дошкольного образования;
- 5) обеспечивает открытость дошкольного образования;
- 6) создает условия для участия родителей (законных представителей) в образовательной деятельности.

Созданные в процессе реализации программы условия будут способствовать достижению цели в совершенствовании системы управления ДОО, обеспечивающей доступность и качество образования в рамках осуществления концепции модернизации российского образования, реализации актуальных программ, проектов, составляющих законодательную базу дошкольного образования.

### 3.3. Цель и задачи развития МБДОУ «Детский сад № 26» до 2026 года:

Создание условий для всестороннего и гармоничного развития, обеспечение современного доступного качественного образования, а так же позитивной социализации для каждого ребенка в условиях информационно-насыщенного образовательного пространства в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом дошкольного образования и основной образовательной программой МБДОУ «Детский сад № 26».

#### Задачи:

1. Создание материально-технических и кадровых условий для обеспечения доступного и качественного дошкольного образования.
2. Разработка и введение в образовательный процесс образовательных технологий в условиях обновленного современного образовательного пространства.
3. Обеспечение успешной социализации воспитанников ДОО (будущих выпускников) за счет участия в реализации проектов с предприятиями партнерами и ОО города.
4. Обеспечение эффективного управления дошкольным образовательным учреждением через введение проектного управления.

### 3.4. Целевые показатели развития МБДОУ «Детский сад № 26» по годам, соответствующие целевым показателям государственных документов по стратегии образования до 2026 года

Основными показателями (индикаторами) реализации Программы являются показатели, характеризующие объем (содержание) и качество оказываемой государственной услуги по реализации образовательной программы дошкольного образования и осуществления присмотра и ухода за детьми в группах общеразвивающей и комбинированной направленности.

| Наименование показателя                                 | способы измерения                      | Единица измерения | Период, год   |         |         |         |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------|---------------|---------|---------|---------|
|                                                         |                                        |                   | 2021          | 2022    | 2023    | 2024    |
| Восприимчивость групп                                   | анализ результатов комплектования      | %                 | 100%          | 100%    | 100%    | 100%    |
| Уровень освоения основной образовательной программы ДОО | Проведение мониторинга, анкетирования. | баллы             | выше среднего | высокий | высокий | высокий |

|                                                                                                                        |                                                                                                                                         |                                                              |                  |                  |         |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------|---------|
| творенности<br>лей                                                                                                     | Анкетирование, опросы<br>он-лайн с<br>использованием гугл<br>формы.                                                                     | %                                                            | 85%              | 90%              | 95%     | 100%    |
| в маркетинговой<br>кательности и<br>ентоспособности                                                                    | Проведение процедуры<br>НСОКО, SWOT анализа                                                                                             | баллы                                                        | выше<br>среднего | высокий          | высокий | высокий |
| в качества<br>гического<br>са в ДОО                                                                                    | Мониторинг ВСОКО (с<br>использованием шкал<br>МКДО), экспертиза<br>НСОКО                                                                | баллы                                                        | выше<br>среднего | высокий          | высокий | высокий |
| не полноценного<br>ментария для<br>ва образования                                                                      | Наличие методических<br>материалов для<br>проведения оценки и<br>экспертизы.                                                            | да/нет                                                       | да               | да               | да      | да      |
| ество педагогов,<br>иющих участие в<br>иционной<br>дки на базе ДОО,<br>иятиях<br>кого уровня,<br>ности рабочих<br>ДОО. | % соотношение от<br>общей численности<br>педагогов                                                                                      | %                                                            | 30%              | 50%              | 60%     | 80 %    |
| в посещаемости<br>ального сайта                                                                                        | анкетирование и он-<br>онлайн формы опроса                                                                                              | баллы                                                        | выше<br>среднего | высокий          | высокий | высокий |
| в положительной<br>иции педагогов                                                                                      | Анализ % активности в<br>мероприятиях<br>муниципального и<br>краевого уровней, %<br>реализации ИОМ,<br>плана повышения<br>квалификации. | баллы                                                        | средний          | выше<br>среднего | высокий | высокий |
| ество совместных<br>риятий с<br>иными<br>инников                                                                       | Анализ наличия<br>динамики увеличения<br>по итогам годового<br>отчета                                                                   | (увеличение<br>на %)                                         | 50%              | 60%              | 80%     | 100%    |
| ество социальных<br>ров                                                                                                | Качественный и<br>количественный<br>показатель наличия<br>заключённых договоров<br>о сотрудничестве,<br>совместных проектов.            | базовая<br>величина – 5<br>договоров<br>(увеличение<br>на %) | 15%              | 20%              | 25%     | 40%     |
| ество<br>ально-<br>еских условий<br>иниям ФГОС                                                                         | Мониторинг ВСОКО (с<br>использованием шкал<br>МКДО), экспертиза<br>НСОКО                                                                | соотв./ не<br>соотв.                                         | соотв.           | соотв.           | соотв.  | соотв.  |

#### 4. АНАЛИЗ ПОТЕНЦИАЛА РАЗВИТИЯ МБДОУ «Детский сад № 26» ПО РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ

##### 4.1. Анализ результатов реализации Программы развития МБДОУ «Детский сад № 26» на период 2017 - 2021 гг.

Программа развития МБДОУ «Детский сад № 26» на 2017 - 2021 годы реализована в полном объеме.

Реализация мероприятий Программы Развития позволила:

- Сделать доступным образование для всех категорий дошкольников;
- Выстроить работу с одаренными детьми, организовать дополнительное образование на базе ДОО, в том числе платные услуги;
- Организовать сопровождение детей с ОВЗ, способствовать развитию инклюзивного образования;
- Повысить качество математического образования на уровне ДОО;
- Вести работу по разработке проекта системы оценки качества;
- Установить стабильный и результативный круг партнеров ДОО (в т.ч. родители);
- Организовать деятельность, направленную на динамичное изменение содержания основной образовательной программы учреждения в соответствии с требованиями ФГОС ДОО, с учетом количественного и качественного состава воспитанников.
- Повысить долю педагогических и руководящих работников Образовательного учреждения, прошедших профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации по распространению современных моделей доступного и качественного дошкольного образования;

Результаты Программы развития в области вариативности системы Образовательного учреждения на основе создания новых форм, реализующих программу дошкольного образования, показали, что детский сад функционирует стабильно в режиме развития. Образовательное учреждение предоставляет доступное, качественное воспитание и развитие в безопасных, комфортных условиях, адаптированных к возможностям и способностям ребенка.

Результаты Программы развития в области расширения информационных технологий в Образовательном учреждении показали, что коллектив постоянно работает над созданием единого информационного пространства дошкольной организации:

- налажена система документооборота с отделом образования и другими организациями по электронной почте;
- разработан и регулярно обновляется официальный сайт ДОО;
- воспитанники и педагоги детского сада участвуют в дистанционных конкурсах;
- воспитатели активно используют ресурсы сети Интернет для общения с родителями воспитанников и распространения опыта работы.

Мониторинг использования ИКТ показал, что воспитатели стали более активно применять ИКТ, чаще пользуются ресурсами сети Интернет, сами создают презентации для детей и выступлений. Активизировалась проектная деятельность, при разработке и реализации которой необходимы компьютерные технологии. Идет целенаправленная работа по систематизации, обновлению и пополнению информационных ресурсов образовательного процесса, расширению использования мультимедийного сопровождения.

В воспитательно-образовательном процессе активно используются материалы:

- игровые, развивающие и информационные презентации по различным образовательным областям;
- электронное сопровождение семинаров, собраний, педсоветов, конкурсов и т.д.

Информационно-технологическое обеспечение детского сада постоянно обновляется в соответствии с действующим законодательством и актуальными потребностями участников образовательных отношений, что позволяет педагогам эффективно планировать образовательную деятельность и совершенствовать свой образовательный уровень.

Результаты Программы развития в области реализации новых подходов к формированию современной развивающей предметно-пространственной среды, способствующих наиболее полному выявлению и развитию способностей и интересов детей дошкольного возраста показали, что в групповых помещениях пространство организовано таким образом, чтобы было достаточно места для занятий разнообразной деятельностью. Помещения групп Образовательного учреждения оснащены детской и игровой мебелью, соответствующей по параметрам возрасту воспитанников, целесообразно расставленной относительно света и с учетом размещения центров активности детей, отведенных для игр, совместной с педагогами и самостоятельной деятельности дошкольников.

Результаты Программы развития в области улучшения и модернизации материально-технической базы Образовательного учреждения показали, что в детском саду создаются условия для полноценного развития детей.

Работа всего персонала направлена на создание комфорта, уюта, положительного эмоционального климата воспитанников. В Образовательном учреждении имеется музыкальный, спортивный зал, 13 групповых помещений, 13 детских площадок с малыми формами, спортивная площадка, кабинет педагога-психолога, кабинет учителя-логопеда и учителя-дефектолога, медицинский кабинет, кабинет заведующего, методический кабинет, пищеблок, прачечная.

Все помещения детского сада оборудованы в соответствии с санитарно-эпидемиологическими правилами и нормами.

Результаты Программы развития в организации комплексной модели взаимодействия специалистов и педагогов, выстроенной в соответствии с индивидуальным подходом к ребенку, для его успешной социализации, сохранения и укрепления его здоровья показали:

В Образовательном учреждении выстроена система физкультурно-оздоровительных мероприятий, которая включает в себя:

- обеспечение здорового образа жизни: утренняя гимнастика; физкультурные занятия; подвижные и спортивные игры; профилактическая гимнастика (дыхательная, зрительная, улучшение осанки, профилактика плоскостопия); соревнования, эстафеты, досуги и т.д.
- гигиенические и водные процедуры: световоздушные ванны, обширное умывание, мытье рук до локтя и ног; игры с водой в теплое время года;
- проветривание помещений; прогулки на свежем воздухе; сон при открытых фрамугах в теплое время года;
- для воспитанников организовано 4-х разовое питание в соответствии с требованиями санитарных правил и норм;
- музыкальное сопровождение режимных моментов, музыкальное оформление фона занятий;
- «минутки здоровья», включающие дыхательную, пальчиковую, артикуляционную гимнастику, упражнения и игры на координацию речи и движения, упражнения с массажными ковриками;
- занятия по физической культуре для детей организуются 3 раза в неделю, в т.ч. на свежем воздухе;
- пропаганда здорового образа жизни (ЗОЖ): занятия по основам безопасности жизнедеятельности (ОБЖ);
- работа с родителями: оказание консультативной помощи; информационные стенды, анкетирование, привлечение к массовым мероприятиям.

Педагоги Образовательного учреждения осуществляют непосредственное наблюдение за индивидуальным развитием каждого ребенка, организуют все виды индивидуальной и коллективной деятельности, взаимодействуют с родителями воспитанников.

Результаты Программы развития в области обеспечения равных стартовых возможностей для получения начального школьного образования показали, что

содержание Образовательной программы обеспечивает удовлетворительную подготовку дошкольников к поступлению в школу.

Хороший уровень подготовки воспитанников к обучению в школе обеспечивается постоянной работой педагогического коллектива в поисках наиболее оптимальных условий для успешного воспитания и образования детей, использованием эффективных инновационных технологий и методик.

Результаты Программы развития в области изучения, обобщения и распространения опыта работы педагогов по воспитанию и обучению дошкольников показали, что обобщение и распространение опыта работы педагогами Образовательного учреждения проходит через:

- участие в семинарах, конференциях,
- выступления и открытые показы на городских и краевых методических объединениях,
- участие в профессиональных конкурсах разного уровня.

Результаты Программы развития в области создания системы взаимодействия с семьями воспитанников, направленной на усиление родительской активности, повышение ответственности родителей за воспитание и образование детей. Обязательным условием работы с родителями является проведение родительских собраний, консультаций, дни открытых дверей, открытые просмотры, совместные праздники и развлечения, оформление наглядной информации, привлечение родителей к оформлению творческих выставок. В учреждении ведут свою работу родительские клубы:

Группа № 3 Детско-родительский клуб «За руку с семьей»

Группа № 11 Родительский клуб «Клуб любящих родителей»

Группа № 12 Родительский клуб «Заботливые родители»

Детско-родительский клуб «Говорушки»

Детско-родительский клуб «Островок веселых затейников»

Общесадовый клуб «Здоровей-ка»

Детско-родительский клуб «Ладушкины ладошки»

Мероприятия проходят в виде родительских конференций, круглых столов, мастер-классов, семейных гостиных и т.д.

Программа развития на 2017-2020 года реализована также в части введения дополнительных образовательных услуг.

В соответствии с лицензией на осуществление дополнительного образования детей и взрослых в Образовательном учреждении предоставляются образовательные услуги по 2 программам «Зеленый огонек» и «Танцевальная страна».

В образовательном учреждении созданы необходимые условия для обучения, комфортного и безопасного пребывания детей, в том числе кадровые условия, обеспечивающие развитие образовательной инфраструктуры в соответствии с требованиями ФГОС ДО. Обеспечена вариативность форм работы с детьми, родителями и педагогами, созданы благоприятные условия для обеспечения качества дошкольного образования.

Одним из условий непрерывного образования ребенка является организация преемственности между ДОО и социокультурными учреждениями. Данная работа строится с учетом особенностей работы данного учреждения и направлена на сохранение здоровья, эмоционального благополучия развития индивидуальности каждого ребенка. Наш детский сад взаимодействует с четырьмя социальными институтами:

Православный Приход Казанский собор

Ачинская городская централизованная библиотечная система

Ачинский краеведческий музей имени Д.С.Каргаполова

КГАУ СО «РЦДПсОВ»

ГИБДД г.Ачинск

муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Школа 12»

муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа 18»

МОУ «Лицей № 1»

МКОУ Центр «Спутник»

ДОО города, входящие в состав ГМО

МБУ ДО «ЦТиР «Планета талантов»

Все они, опираясь на то или иное направление развития ребенка, формируют у него конкретную компетентность.

По итогам реализации Программы развития детского сада на период 2017-2021 гг. можно сделать вывод о готовности МБДОУ «Детский сад № 26» к реализации ключевых приоритетов Национального проекта «Образование» до 2026 года.

На основе сравнительного анализа содержания отчетов самообследования за последние 3 года МБДОУ «Детский сад № 26» оценена возможность развития образовательной организации по реализации стратегии развития образования, представленная в формате SWOT - анализа.

| SWOT - анализ                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                     | Н<br>Сильные стороны                                                                                                                                                                                                                                               | W<br>Слабые стороны                                                                                                           | О<br>Возможности                                                                                                                                                         | Т<br>Угрозы                                                                                                                 |
| Факторы, обеспечивающие развитие МБДОУ «Детский сад № 26»<br>Нормативно-правовое и финансовое обеспечение деятельности образовательной организации.                 | Разработана документация, обеспечивающая оказание услуг на платной основе.                                                                                                                                                                                         | Недостаточная мотивация педагогов к участию в организации платных дополнительных образовательных услуг.                       | Развития спектра платных образовательных услуг за счет повышения квалификации (дистанционно) и обучения педагогов ДОО на базе учреждения. Участие в грантовых конкурсах. | Отсутствие участия в грантовых конкурсах и федеральной и уровней                                                            |
| Качество образования                                                                                                                                                | Выполнение муниципального задания на протяжении 3 лет на 100%.                                                                                                                                                                                                     | Отсутствие системы оценки качества в учреждении.                                                                              | Приведение в соответствие шкалам МКДО программно-методического комплекса и образовательного процесса в ДОО. Подготовка ДОО к ВСОКО, НСОКО.                               | Потребность усиления индивидуальной составляющей в образовании каждого ребенка, индивидуализация образовательного процесса. |
| Программное обеспечение деятельности образовательной организации                                                                                                    | Наличие образовательной программы.                                                                                                                                                                                                                                 | Необходимость корректировки содержания программы ДОО, разработка модулей в соответствии с национальным проектом «Образование» | Повышение качества образования педагогов ДОО через реализацию ИОМ.                                                                                                       | Нехватка кадровых ресурсов для разработки проекта дополнений в ООП ДОО.                                                     |
| Технологическое и информационное обеспечение деятельности образовательной организации/ материально-техническое обеспечение деятельности образовательной организации | Использование ТСО в образовательном процессе, активное продвижение деятельности ДОО в соц.сетях, ведение рекламной компании на территории в инстаграмм. Наличие инновационного потенциала у педагогов необходимого для реализации работы с интерактивными досками. | Преобладание в деятельности педагогов традиционных образовательных технологий.                                                | Повышение качества образования воспитанников ДОО. Увеличение % конкурентоспособности учреждения.                                                                         | Устаревший технический ресурс на базе ДОО. Дефицит финансирования учреждения.                                               |
|                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                               | Повышение уровня компетентности педагогов по направлению «Цифровая образовательная среда», внедрение мультимедийных технологий в образовательный процесс.                |                                                                                                                             |

|                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Разработка ИОМ педагогами с целью повышения качества образования в ДОО.                                                                                                     | Увеличение доли молодых педагогов со сроком до 3 лет в педагогическом коллективе. Отсутствие подготовленных наставников, способных целенаправленно работать с молодыми специалистами.                                                                               |
| Низкая мотивация части коллектива, сложности межличностного взаимодействия, увеличение доли педагогов без стажа работы.                                                     | Информационная «продвинутость» большинства молодых родителей делает популярной для них форму электронного общения с педагогами посредством чата, форума, сайта. Использование современных форм взаимодействия в соответствии с потребностью и интересами родителей. |
| Наличие у всех педагогов ссу разработанных индивидуальных карт роста профессионального мастерства (плана самообразования), выполнение плана повышения квалификации на 70 %. | Не полная вовлеченность части родителей в образовательный процесс, обусловленная несформированностью у них компетенции ответственного родительства.                                                                                                                 |
| Наличие у всех педагогов ссу разработанных индивидуальных карт роста профессионального мастерства (плана самообразования), выполнение плана повышения квалификации на 70 %. | Слабая заинтересованность участия педагогов, детей и родителей в конкурсах и проектах, направленных на реализацию социально-значимых инициатив.                                                                                                                     |
| Наличие у всех педагогов ссу разработанных индивидуальных карт роста профессионального мастерства (плана самообразования), выполнение плана повышения квалификации на 70 %. | Отсутствие долгосрочной стратегии инновационного развития ДОО. Отсутствие деловых качеств у педагогических работников позволяющих позиционировать свою деятельность связанную с инновациями.                                                                        |
| Социально-педагогический портрет родителей обучающихся как участников образовательных отношений                                                                             | Большинство родителей активные участники образовательных отношений по результатам анкетирования и активности в соц.сетях.                                                                                                                                           |
| Система связей образовательной организации с социумом города.                                                                                                               | Наличие договоров с социальными партнерами, создание условий для организации образовательного процесса за рамками ООП ДО, в форме сетевого взаимодействия.                                                                                                          |
| Инновационная репутация образовательной организации в системе образования                                                                                                   | Наличие элементов инновационной работы в образовательной деятельности педагогов, что обеспечивает качество образования выше среднего уровня.                                                                                                                        |
| Разработка ИОМ педагогами с целью повышения качества образования в ДОО.                                                                                                     | Увеличение доли молодых педагогов со сроком до 3 лет в педагогическом коллективе. Отсутствие подготовленных наставников, способных целенаправленно работать с молодыми специалистами.                                                                               |
| Низкая мотивация части коллектива, сложности межличностного взаимодействия, увеличение доли педагогов без стажа работы.                                                     | Информационная «продвинутость» большинства молодых родителей делает популярной для них форму электронного общения с педагогами посредством чата, форума, сайта. Использование современных форм взаимодействия в соответствии с потребностью и интересами родителей. |
| Наличие у всех педагогов ссу разработанных индивидуальных карт роста профессионального мастерства (плана самообразования), выполнение плана повышения квалификации на 70 %. | Не полная вовлеченность части родителей в образовательный процесс, обусловленная несформированностью у них компетенции ответственного родительства.                                                                                                                 |
| Наличие у всех педагогов ссу разработанных индивидуальных карт роста профессионального мастерства (плана самообразования), выполнение плана повышения квалификации на 70 %. | Слабая заинтересованность участия педагогов, детей и родителей в конкурсах и проектах, направленных на реализацию социально-значимых инициатив.                                                                                                                     |
| Наличие у всех педагогов ссу разработанных индивидуальных карт роста профессионального мастерства (плана самообразования), выполнение плана повышения квалификации на 70 %. | Отсутствие долгосрочной стратегии инновационного развития ДОО. Отсутствие деловых качеств у педагогических работников позволяющих позиционировать свою деятельность связанную с инновациями.                                                                        |
| Социально-педагогический портрет родителей обучающихся как участников образовательных отношений                                                                             | Большинство родителей активные участники образовательных отношений по результатам анкетирования и активности в соц.сетях.                                                                                                                                           |
| Система связей образовательной организации с социумом города.                                                                                                               | Наличие договоров с социальными партнерами, создание условий для организации образовательного процесса за рамками ООП ДО, в форме сетевого взаимодействия.                                                                                                          |
| Инновационная репутация образовательной организации в системе образования                                                                                                   | Наличие элементов инновационной работы в образовательной деятельности педагогов, что обеспечивает качество образования выше среднего уровня.                                                                                                                        |

|                                                 |                                                                                                              |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Система управления образовательной организацией | Действует высококвалифицированная управленческая команда, обеспечивающая высокую результативность работы ОУ. | Недостаточная готовность и включенность родителей в управление ДОО. | Повышение эффективности управления ОУ в условиях реализации Программы развития до 2026 года предполагает участие родителей в управлении ДОО, через интерактивные формы взаимодействия (гугл.формы, соц.опросы). | Неразвитость системы делегирования полномочий в педагогическом коллективе может привести к перегрузке членов управленческой команды. |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### 4.3. Рейтинг актуальности важнейших «точек роста» и проблем в развитии МБДОУ «Детский сад № 26»

| № | Формулировки преимуществ и проблем в развитии ДОО                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Оценка степени их важности для развития ДОО (баллы 0-3) | Оценка их использования и решения силами самого ДОО (баллы 0-3) | Рейтинг последовательности их решения и использования |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 1 | <p>а) преимущества;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- тесная взаимосвязь и сотрудничество педагога, семьи и воспитанника, где главной ценностью выступает индивидуальный успех ребенка;</li> <li>- современная инфраструктура образовательной среды ДОО, способной обеспечить реализацию индивидуального маршрута обучения воспитанника;</li> <li>- высокая эффективность ДОО в работе с молодыми педагогами с использованием системы наставничества.</li> </ul> <p>б) проблемы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- бережное отношение родителей к ребенку, стремление оградить его от излишней педагогической деятельности, ограничить его обучение рамками комфортной образовательной среды ДОО;</li> <li>- стремление ДОО решать все задачи своими силами затрудняет развитие сетевого взаимодействия с социальными партнерами, может привести к сужению образовательного пространства;</li> <li>- ограничения в организации инновационной деятельности, направленной на решение внутренних проблем образовательного учреждения.</li> </ul> | <p>1</p> <p>2</p> <p>3</p>                              | <p>3</p> <p>1</p> <p>2</p>                                      | <p>1</p> <p>2</p> <p>3</p>                            |
| 2 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3                                                       | 1                                                               | 2                                                     |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2                                                       | 3                                                               | 1                                                     |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1                                                       | 2                                                               | 3                                                     |

**5. ЦЕЛЕВЫЕ ПРОГРАММЫ («ДОРОЖНАЯ КАРТА») ПРОЦЕССНОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ МБДОУ «Детский сад № 26»  
ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ДОСТИЖЕНИЯ ОСНОВНЫХ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ  
СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ ДО 2026 ГОДА**

| Мероприятия                                                                                                                                                                                  | Сроки     | Результат                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Деятельность ДОО направленная на поддержку конкурентоспособности ДОО на рынке услуг в рамках нац.проекта «Успех каждого ребёнка»</b>                                                      |           |                                                                                                                                                                                                                               |
| Расширение спектра платных услуг за счет введения программ «Английский с мистером Чарли», «Ментальная арифметика», «Университет дошкольных наук», «Кладовая Нефтьюши».                       | 2022-2026 | Разработка дополнительных общеобразовательных программ на платной основе                                                                                                                                                      |
| Внесение изменений в дополнительные программы на бесплатной основе «Сундучок Конструши», «Танцевальная страна», «Школа мяча», с учетом уклада программы воспитания.                          | 2022-2023 | Обновление содержания дополнительных общеобразовательных программ                                                                                                                                                             |
| Сохранение системы дополнительного образования в ДОО, координация деятельности педагогов-организаторов в новых условиях.                                                                     | 2022-2023 | Развитие дополнительного образования детей.                                                                                                                                                                                   |
| Увеличение количества групп для детей 2-3 лет, приобретение оборудования, создание условий для детей раннего возраста.                                                                       | 2022-2026 | Создание дополнительных мест для детей раннего возраста                                                                                                                                                                       |
| Обеспечение курсовой подготовки педагогов по направлению раннего развития детей дошкольного возраста, разработка и реализация ИОМ.                                                           | 2022-2026 | Профессиональный рост педагогических работников.                                                                                                                                                                              |
| Позапное создание условий на базе ДОО для детей со статусом ОВЗ и инвалидов, оснащение помещений и приобретение оборудования.                                                                | 2023-2026 | Оснащение кабинета педагога-психолога ТСО. Позапная адаптация ДОО (с учетом технических возможностей здания и территории).                                                                                                    |
| <b>«Цифровая образовательная среда»</b>                                                                                                                                                      |           |                                                                                                                                                                                                                               |
| Участие в грантовых конкурсах осуществляющих финансовую поддержку ОО на внедрение цифровых технологий.                                                                                       | 2022-2026 | Участие в конкурсном отборе на предоставление субсидий на создание материально-технической базы для реализации основных и дополнительных общеразвивающих программ. Использование новых технологий в образовательном процессе. |
| <b>Деятельность ДОО направленная на поддержку профессионального развития коллектива педагогов и сотрудников, организацию консультативной помощи в рамках нац.проекта «Современная школа»</b> |           |                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Организация психолого-педагогической, методической и консультативной помощи семьям посредством родительского клуба «Ладушкины ладошки», центра «Доброе начало».                                                                                                                                                                                                                   | ежегодно  | Родители (законные представители) детей получили услуги психолого-педагогической, методической и консультативной помощи |
| Представление педагогического опыта в рамках городских мероприятий.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ежегодно  | Тиражирование практик                                                                                                   |
| Организация системы наставничества в ДОО, работа школы молодого педагога на базе ДОО, функционирование пилотной площадки на муниципальном уровне, прохождение процедуры аттестации педагогическими работниками на квалификационную категорию.                                                                                                                                     | ежегодно  | Профессиональный рост педагогических работников. Повышение качества педагогических практик.                             |
| Организация деятельности рабочих групп в ДОО с целью повышения педагогической компетентности педагогов.<br>Разработка проекта развития лидерских качеств «Я могу!»                                                                                                                                                                                                                |           |                                                                                                                         |
| Создание условий для обучения педагогических работников, находящихся в отпуске по уходу за ребенком, с использованием дистанционных форм повышения квалификации.<br>Повышение квалификации молодых педагогов, желающих получить дополнительные специальности на базе педагогического образования на уровне ДОО.<br>Организация «Часа грамотности» на базе методического кабинета. | 2022-2026 | Модернизация профессионального образования                                                                              |
| <b>«Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации»</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |                                                                                                                         |
| Разработка и реализация программы воспитания в ДОО направленной на формирование гражданской позиции, российскую национальную идентичность и создание условий для преемственности поколений.                                                                                                                                                                                       | 2022-2026 | Обеспечение функционирования системы патриотического воспитания граждан РФ в ДОО;                                       |

#### 6. Проекты по реализации приоритетов стратегии развития образования - механизмы проектного управления:

| Направленность проекта                                                        | Цель проекта                                                                       | ожидаемый результат                                                                                   | риски             | срок реализации |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|
| Управление изменениями в программно-методическом комплексе ДОО, «Перспектива» | Подготовка команды, создание условий для генерирования идей, разработка стратегии. | Решение задач национального проекта «Образование» через дополнение и корректировку содержания ООП ДО. | Нехватка ресурсов | 2022-2023г      |

|                                                                                                    |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                         |                                                                   |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------|
| Управление изменениями, направленными на создание цифровой среды в ДОО. «Перемена»                 | Разработка программы повышения квалификации педагогических работников с использованием дистанционных форм обучения и переподготовки.                                                | Повышение уровня компетентности педагогов через вовлечение в разработку и реализацию плана повышения квалификации (ИОМ) | Неготовность участников к саморазвитию.                           | 2022-2026г |
| Управление развитием кадрового потенциала учреждения. «Я могу!»                                    | Развитие личностных качеств участников команды, признание позиции лидера, позиции сотрудничества и взаимодействия направленного на профессиональных успех в учреждении.             | Подготовка команды для коллективного управления ДОО, создание условий для делегирования полномочий.                     | проектное управление может не дать 100% результата                | 2022-2026г |
| Управление условиями необходимыми для создания имиджа учреждения. проект «Любим свой город вместе» | Организация сетевого взаимодействия с социальными партнерами города, поиск новых для открытия дополнительных возможностей, позиционирование положительного опыта в социальной сети. | Успешная реализация городского проекта. Привлечение социальных партнеров города.                                        | эмоциональное выгорание участников                                | 2022-2023г |
| Управление развитием и повышением качества спектра дополнительных услуг в ДОО. проект «Дар»        | Организация обучения педагогических работников в формате проекта на уровне ДОО с привлечением социальных партнеров города.                                                          | Генерирование идей для перспективного роста в направлении, демонстрация и распространение имеющихся практик.            | Нехватка ресурсов, неготовность участников к саморазвитию.        | 2024-2025г |
| Управление механизмами привлечения родительской ответственности к активному участию в жизни ДОО.   | Развитие направления сотрудничества с родительской общиной через социальные сети, внедрение интерактивных форм для получения обратной связи.                                        | Организация консультационно – просветительской деятельности в дистанционном формате.                                    | Низкая мотивация родителей и педагогов, получение обратной связи. | 2022-2026г |
| Управление изменениями, направленными на создание доступной среды в ДОО                            | Разработка комплекса мероприятий направленных на создание условий для детей со статусом ОВЗ и инвалидов период 2022-2026г                                                           | Планирование расходов на создание комфортной среды для детей со статусом ОВЗ, корректировка дорожной карты.             | Нехватка ресурсов.                                                | 2022-2026г |

## **7. МЕХАНИЗМ МОНИТОРИНГА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**

Непрерывный контроль выполнения программы осуществляет рабочая группа и педагогический совет ДОО в течение учебного года. Мониторинг проводится по оценке достижения целевых показателей программы, выполнению задач, реализации проектов и уникальных результатов инновационного развития образовательного учреждения. Результаты контроля представляются ежегодно на общем собрании работников ДОО и заседании совета родителей в марте, публикуются на сайте ДОО как часть публичного доклада в апреле. При необходимости в Программу развития вносятся коррективы приказом заведующего МБДОУ «Детский сад № 26».

## **8. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**

Финансовое обеспечение реализации Программы бюджетного образовательного учреждения осуществляется исходя из стоимости услуг на основе государственного (муниципального) задания, краевых субвенций, местного и краевого бюджета. Определяется в соответствии с потребностями ДОО на осуществление всех необходимых расходов, на обеспечение конституционного права граждан на бесплатное и общедоступное дошкольное образование.

Объем финансового обеспечения реализации Программы определяется исходя из требований к условиям реализации основной образовательной программы дошкольного образования Стандарта с учетом:

- направленности Программы;
- категории воспитанников;
- типа Организации;
- форм обучения и иных особенностей образовательного процесса.

Объем финансирования в рамках муниципального задания необходим для осуществления: расходов на оплату труда работников, реализующих Программу, расходов на средства обучения, соответствующие материалы, в том числе на приобретение учебных изданий в бумажном и электронном виде, дидактических материалов, аудио- и видеоматериалов, средств обучения, в том числе материалов, оборудования, спецодежды, игр и игрушек, электронных образовательных ресурсов, необходимых для организации всех видов образовательной деятельности и создания развивающей предметно-пространственной среды (в том числе специальных – для детей с ОВЗ и детей-инвалидов), на приобретение обновляемых образовательных ресурсов, в том числе расходных материалов, на подписку на актуализацию электронных ресурсов, пополнение комплекта средств обучения, подписку на техническое сопровождение деятельности средств обучения, спортивного, оздоровительного оборудования, инвентаря, оплату услуг связи, в том числе расходов, связанных с подключением к информационной сети Интернет, расходов, связанных с дополнительным профессиональным образованием педагогических работников по профилю их деятельности, иных расходов, связанных с реализацией Программы.

В рамках плана адаптации ДОО в соответствии с муниципальной Дорожной картой запланировано: проведение работ по обследованию здания ДОО на возможность обустройства пандусом, приобретение визуальных устройств и средств информации для инвалидов, оборудования для кабинета педагога-психолога.

Для развития направления в части организации дополнительного образования на платной и бесплатной основе, предусмотрено приобретение методических пособий и оборудования, в т.ч. ТСО.

В целях повышения спроса родителей (законных представителей) на услуги присмотр и уход за детьми раннего возраста запланировано приобретение мебели для групп с 1,5 до 2, создание условий в соответствии с Постановлением Главного государственного санитарного врача РФ ОТ 28.09.2020г № 28 «Об утверждении санитарных правил СП 2.4.3648-20» «Санитарно-эпидемиологические требования к

организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи» в период реализации программы.

Источники финансирования: бюджет учреждения; доход от оказания платных услуг, участие в конкурсах на получении субсидии в рамках государственной программы Красноярского края «Развитие образования» и грантах различного уровня.

Утвержда  
ий МБДОУ  
ский сад №  
О.В. Ва  
20

ЬНОГО  
26

а заседании  
ского совета  
г. 04.12.20